

Dessine-moi la démocratie de demain

Julie Chabaud

Il faudrait une culture encyclopédique pour oser sérieusement écrire un article sur la démocratie de demain. Ou alors il faudrait faire confiance à l'expérience de plus de 10 années de participation et d'animation de multiples ateliers et chantiers collectifs qui s'appliquent à projeter les questions et les solutions dans un monde durable, solidaire et juste que l'on appelle de nos vœux en l'appelant « le monde d'après ».

Dans ces ateliers se mêlent acteurs publics et privés, individuels et collectifs, institués et non institués, pour décrire ce monde d'après. Dans ce monde d'après, on imagine et on construit les solutions à la fois à la mesure de nos capacités et à la hauteur des enjeux.

Paradoxalement, depuis 3 ans dans ces ateliers, on emploie de moins en moins de mots et de plus en plus d'images.

Pourquoi ?

Michel Maffesoli et Helène Strohl¹ parlent de l'usure des mots, Géraldine Thiry parle du grand détournement²... en matière de développement durable, de nouvelle gouvernance et de participation citoyenne ce sentiment de récupération, de « vidage de sens » est largement partagé par les acteurs. Ce qui nous amène sur les mouvements des « makers » qui vont jusqu'à revendiquer le fait de ne pas réfléchir et certains débats stupides opposant les « diseux » aux « faiseurs ».

Pour « grandir en démocratie »³ il ne faut pourtant pas abandonner les mots ; au contraire, il faut se battre pour définir le sens des valeurs qui constituent le fil à plomb des démarches sincères de développement durable et prendre le temps de définir les concepts que nous manipulons. C'est ce que nous avons fait en Gironde en coordonnant l'écriture du Manifeste de la coresponsabilité sociétale « Faire de la société un bien commun essentiel »⁴.

Mais il faut aussi entendre que certains mots comme démocratie, citoyenneté, solidarité, durabilité pour beaucoup de personnes ne sont plus entendables et que, au lieu de permettre le dialogue et la co-construction, ils les empêchent.

Or, pour mener un Agenda 21 local, projet territorial de développement durable inclusif revendiquant la complexité du monde tel qu'il est et l'interdépendance des problèmes comme des solutions, il faut ouvrir le dialogue avec tout le monde. D'où cette nouvelle ruse de praticienne : passer par le dessin et la mise en récit illustrée.

Scientifiquement tous les constats et toutes les prévisions sont posés. Techniquement toutes les trajectoires et les solutions existent. Tous les discours ont été prononcés et pourtant plus que jamais « notre maison brûle et nous regardons ailleurs »⁵.

L'hypothèse est celle d'un déficit d'image. La démarche est hypothético-inductive et empirique. Il nous manque ces dessins à la craie sur le trottoir dans lesquels nous aurions envie de sauter à pieds joints en s'esclaffant avec Mary Poppins « *supercalifragilisticexpialidocious* » pour pénétrer ensemble avec enthousiasme dans le monde d'après dessiné. Il nous faut des images pour « connecter l'intention à l'émotion », comme nous expliquent les *game designers*, pour simplement avoir ensemble envie de jouer collectif dans ce monde d'après.

Dire « il nous manque ces images » tout de suite pour dire le contraire ; en fait ces images sont déjà là.

¹ « Les nouveaux bien pensants », éditions du moment, 2014.

² « Au-delà du PIB », <http://www.idies.org/index.php?post/Au-dela-du-PIB-%3A-un-tournant-historique>, 2012.

³ Cynthia Fleury, Les Pathologies de la démocratie, librairie Arthème Fayard, 2005.

⁴ <https://wikispiral.org/tiki-index.php?page=Infos+Gironde%20-%20Labo%27M21>

⁵ Phrase prononcée par Jacques Chirac, Président de la République française, lors du 4^e sommet de la terre à Johannesburg en 2002.

De plusieurs chantiers prospectifs, sur les Agenda 21 locaux de 2032, la coresponsabilité sociétale territoriale en Gironde en 2033, l'Acte 3 de l'Agenda 21 de la Gironde, la participation citoyenne en 2033, la capacité alimentaire pour tous en 2033, notre vie en 2050 (Our Life 21), etc je retiens que les groupes hybrides mobilisés n'ont aucune difficulté à produire ces images de la gouvernance de demain. Elles sont finalement assez claires et curieusement assez consensuelles.



1. Au cœur : le bien-être pour tous pour aujourd'hui et pour demain

L'ensemble des travaux convergent sur la nécessité d'affirmer un sens de l'organisation du vivre ensemble. Ils convergent également sur l'intitulé : le bien-être pour tous pour aujourd'hui et pour demain.

« La société ne peut pas aller bien si je ne vais pas bien ; je ne peux pas aller bien si la société ne va pas bien ». Cette parole d'un jeune travailleur en foyer d'hébergement⁶ explicite simplement l'interdépendance entre bien-être individuel et bien-être collectif.

Une fois passés les ricanements liés aux images stéréotypées assimilant le bien-être au SPA ou aux massages ou encore au bien-être matériel vendu par les publicités, l'entrée par le bien-être apparaît pertinente voire évidente comme objectif commun. Essayez...

Cette notion, posée non comme concept mais comme une question simple liée à l'expérience et au ressenti, « qu'est-ce qui fait votre bien-être ? qu'est-ce qui fait votre mal-être ? » permet de faire le point de départ d'une spirale d'interdépendance entre bien-être individuel, bien-être collectif, bien vivre puis mieux vivre ensemble. C'est le niveau zéro, l'indispensable, de la construction collective d'un mieux vivre ensemble.

Le Conseil de l'Europe, dans son plan d'action pour la cohésion sociale, définit cette dernière comme étant la capacité de la société à assurer le bien-être de tous pour aujourd'hui et pour demain par la coresponsabilité de ses différentes parties prenantes (acteurs publics, privés, citoyens). Dans le cadre de la méthode SPIRAL⁷, initiée par le Conseil de l'Europe et développée par le réseau Together, les critères de bien-être et de mal-être, comme les programmes locaux de coresponsabilité sont définis, élaborés, réalisés et suivis par les citoyens et les acteurs locaux.



La définition du bien-être de tous est liée à une vision collective des biens communs

« Les biens communs sont une propriété collective ». « Issus d'une définition collective (...) leur bonne gestion demande la collaboration de tous »⁸

La vision est celle d'une croissance en qualité et non de la croissance en quantité : la transition comme opportunité de croissance en humanité.

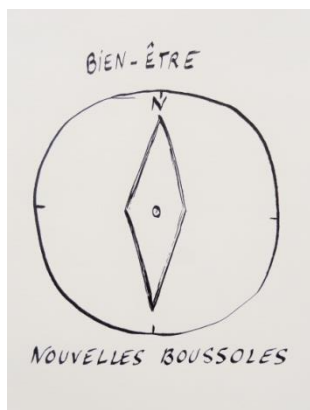


⁶ Atelier SPIRAL du Manifeste de la jeunesse2.0 de la Gironde le 25 juin 2015

⁷ <http://wikispiral.org>

⁸ Exercice de design de la stratégie TESR, Transition Ecologique et Sociale de la Région Nord pas de Calais – 2013
<http://www.strategicdesignscenarios.net/the-ecological-and-social-transformation-of-the-region/>

Ces définitions collectives posent les nouvelles boussoles du progrès sociétal...

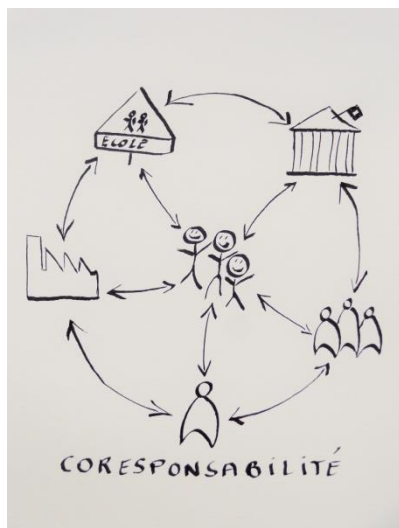


« L'ensemble des acteurs locaux coconstruisent un tableau de bord commun avec des indicateurs communs avec des indicateurs alternatifs à ce que l'on appelait le PIB. Ils reposent sur l'analyse des besoins de la population définis par les habitants eux-mêmes. Ces indicateurs constituent de nouvelles boussoles du progrès sur le territoire : indice de bien-être, indice de solidarité avec les générations futures, indice de bonne participation, indice de bonne société... »

Chacun appréhende sa part et celle des autres, dans l'évolution de la situation »

« S'accorder collectivement sur les priorités et voir en quoi c'est mieux et en quoi ça pourrait être encore mieux »⁹.

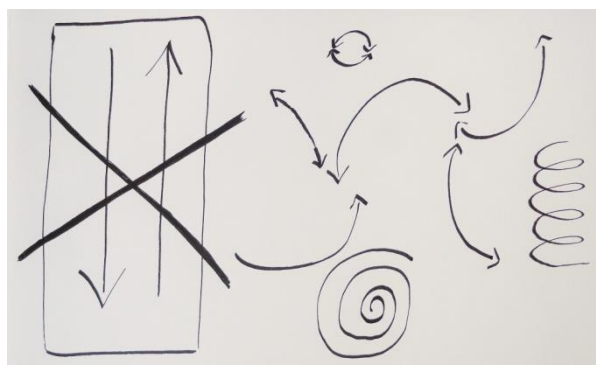
Et ouvre sur une nouvelle vision de l'exercice des responsabilités : la coresponsabilité sociétale territoriale



Chaque acteur - individu, collectif, association, entreprise, administration - collabore pour améliorer le bien-être de tous pour aujourd'hui et pour demain. Cet objectif assumé conduit à revoir l'ensemble des moyens d'actions.

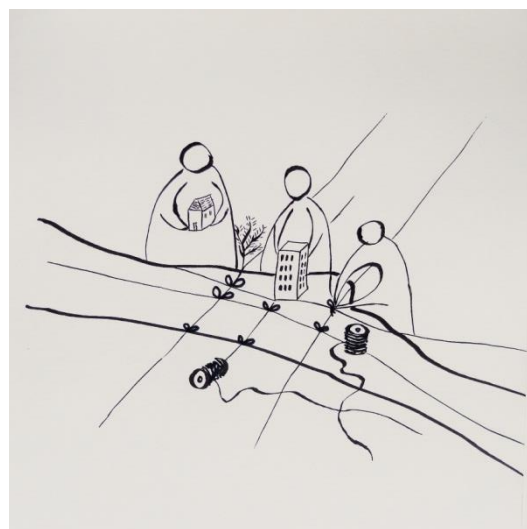
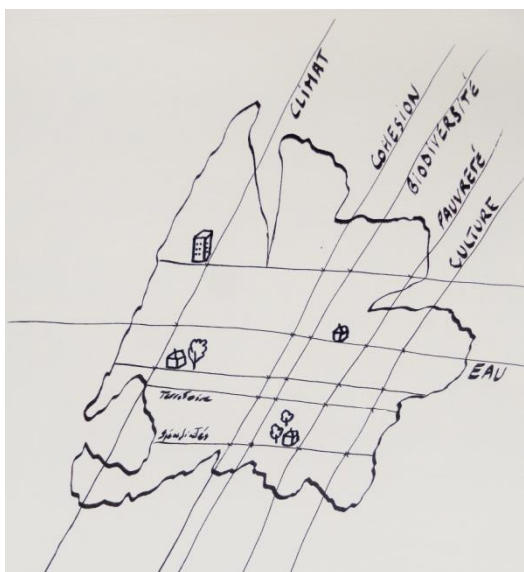
Les exercices individuels et/ou organisationnels de responsabilité sociétale (RSO, RSE...) sont ancrés aux réalités du territoire, de ses habitants et de leur devenir. C'est la coresponsabilité sociétale territoriale.

Les traits du dessin deviennent courbes, les flèches deviennent bipolaires, les représentations sont circulaires, réticulaires, spirales...



⁹ Atelier de design prospectif : la Coresponsabilité sociétale en Gironde en 2033 – Films – 2013
<https://www.youtube.com/watch?v=q-uAXX0xuxQ>

L'image d'un « Tapis noué de coresponsabilité »



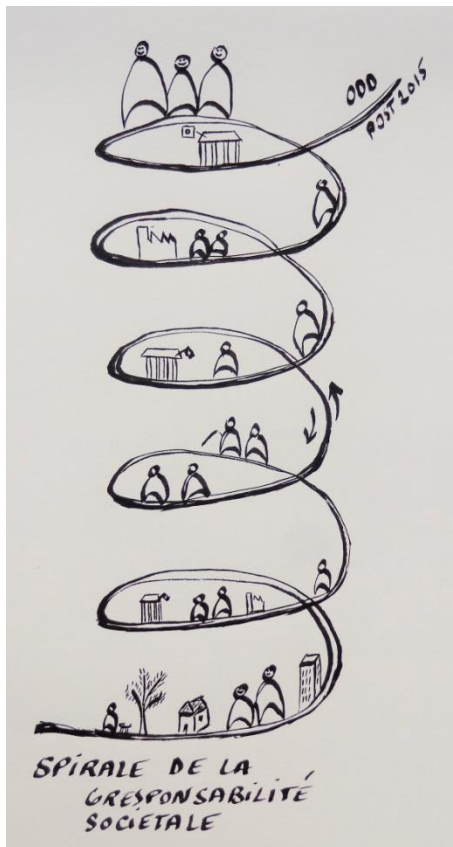
« Ce tapis intègre dans sa trame les finalités et les principes fondamentaux de l'Agenda 21 et du développement durable (Cohésion sociale et territoriale, Epanouissement des êtres humains, climat-énergie, biodiversité, production et consommation responsables, gouvernance, participation et évaluation). [ces fils de la trame ne s'arrêtent pas aux frontières administratives et territoriales] Chaque élément de l'écosystème joue un rôle fondamental dans le fonctionnement et l'équilibre de celui-ci. Le rôle joué par chacun est reconnu dans une logique de complémentarité et de coresponsabilité. Nœud après nœud, les acteurs construisent ensemble l'écosystème girondin de demain. Ils ont un objectif commun clair et partagé, le dessin et le dessein.

Il nous faut donc un tapis qui s'adapte, qui se construit nœud après nœud, au jour le jour. Finalement, il faut toujours remettre l'ouvrage sur le métier pour avoir une adaptation face à ces évolutions qui caractérisent le territoire girondin.

Ensuite, si l'on revient un peu plus en détail, un peu plus concrètement sur le tissage de ce tapis... on l'a vu dans cette idée d'un tissage, d'une fabrication nœud après nœud, le nœud symbolise vraiment la rencontre entre la responsabilité individuelle et la responsabilité collective. Il symbolise la contribution de chacun, ce que chacun peut apporter dans un ouvrage, plus général, plus global, plus collectif et il doit aussi permettre de reconnaître et de valoriser ce rôle puisque finalement des parties prenantes peuvent participer à un dessein et un projet collectif sans en avoir même conscience. Le nœud symbolise à la fois cette contribution, cette responsabilité, et cette reconnaissance de la place de chacun. »¹⁰

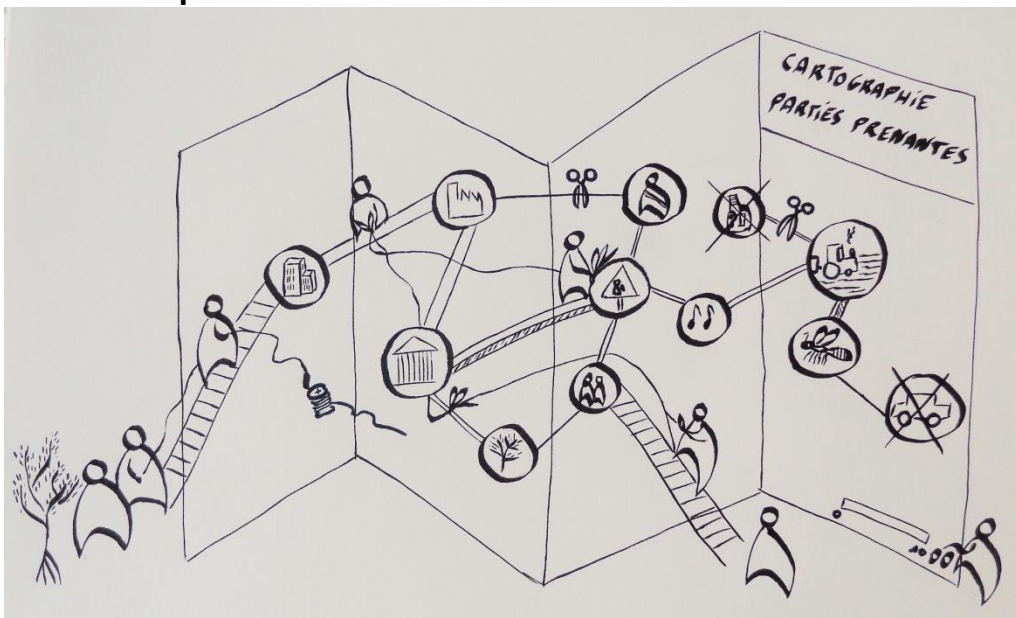
¹⁰ Atelier d'évaluation proactive par les pairs de l'Acte 2 de l'Agenda 21 de la Gironde - 2013
https://www.youtube.com/watch?v=PE_lq-e0aQE

Ce tapis est connecté à la spirale de la coresponsabilité : cohérence et circulation multi-niveaux



« Une spirale de coresponsabilité qui permet à chacun de trouver sa place et de penser et d'agir tout en se situant dans une chaîne bienveillante de responsabilités individuelles et collectives, globales et locales »¹¹

2. Réagencement des acteurs et des solutions dans un écosystème de coresponsabilité



Cartographier les parties prenantes et co-élaborer les solutions de réagencement pour le bien-être de tous aujourd'hui et demain¹².

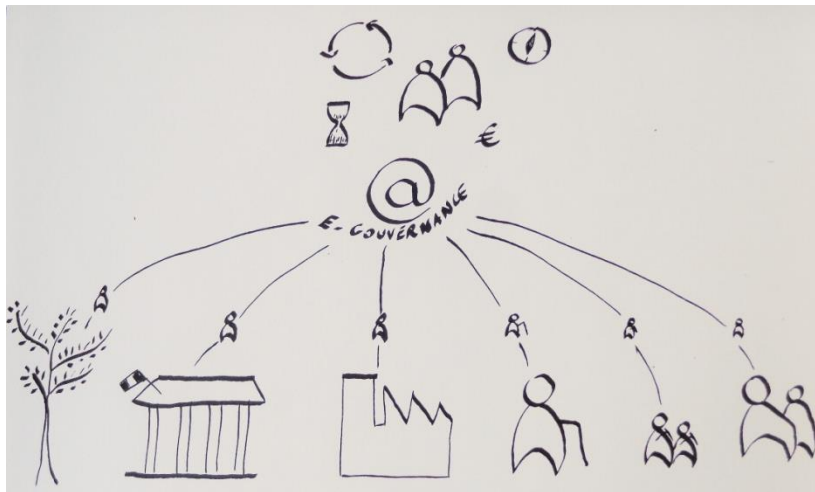
¹¹ Université d'été de la Communication pour un développement durable : ACIDD'Lab 2014
<https://www.youtube.com/watch?v=l8crCBfQs-l>

Modification du rôle de l'élu

« Les élus ne sont plus les seuls décideurs. Chefs, d'orchestre, co-organisateur de la participation de tous, ils sont les garants de la qualité de la délibération publique dans l'intérêt des générations d'aujourd'hui et de demain »¹³

Des mandats courts, non cumulables et du tirage au sort pour la représentation

« Concrètement, chaque partie prenante est dans un principe d'égalité : chacun vaut l'autre. » « Chaque partie prenante participe à la plateforme de e-gouvernance par un système de tirage au sort permettant l'exercice des responsabilités par tous sur des durées limitées. Les codécideurs sont donc renouvelés régulièrement »¹⁴



Le rôle du numérique dans la transparence et la contribution permanente

Pour l'observation citoyenne, l'évaluation, la contribution, la veille...¹⁵
Open data, infolab, plateformes informatiques, outils contributifs et collaboratifs...

Les territoires pensés comme espaces démocratiques et de projets

« Des territoires définis comme zone d'intérêt. » Ils s'ajustent au gré des expérimentations et des projets.
« La réforme des institutions a permis ce décloisonnement » (! en 2033)¹⁶

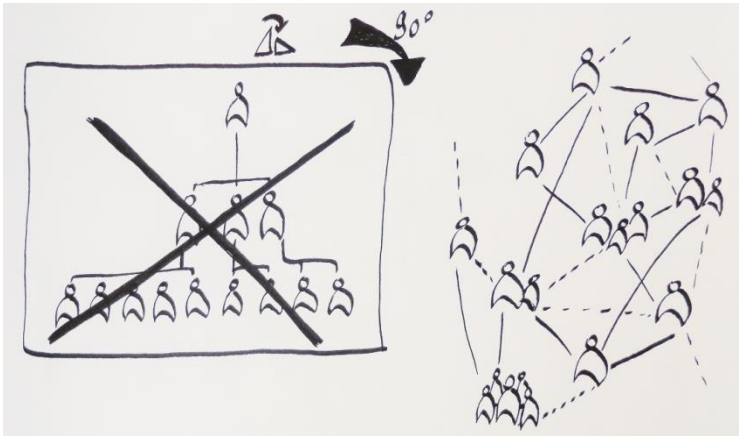
¹² Exercice de design de la stratégie TESR, Transition Ecologique et Sociale de la Région Nord pas de Calais – 2013
<http://www.strategicdesignscenarios.net/the-ecological-and-social-transformation-of-the-region/>

¹³ Atelier de design prospectif : la Coresponsabilité sociétale en Gironde en 2033 – Films – 2013
<https://www.youtube.com/watch?v=q-uAXX0xuxQ>

¹⁴ Idem

¹⁵ Film prospectif « la capacité alimentaire pour tous en Gironde en 2033 »
<https://www.youtube.com/watch?v=2PBz0eTAJOk>

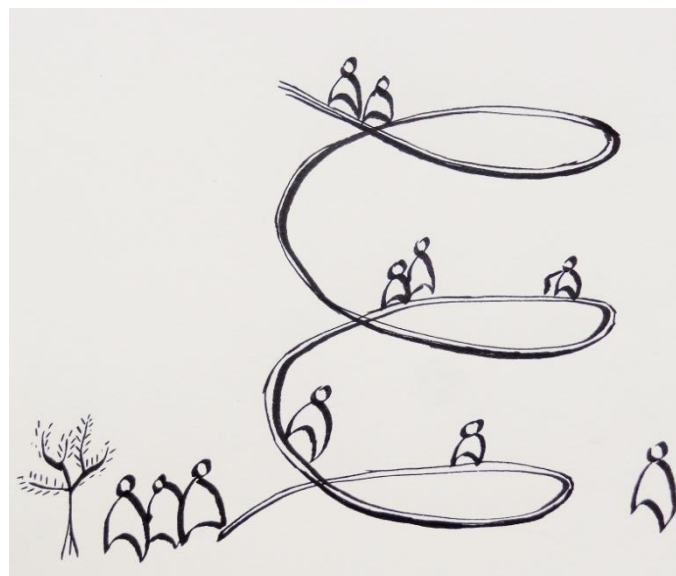
¹⁶ Atelier de design prospectif : la Coresponsabilité sociétale en Gironde en 2033 – Films – 2013
<https://www.youtube.com/watch?v=q-uAXX0xuxQ>



Exit les représentations verticales, pyramidales, sectorisées, hiérarchisées... Les relations entre acteurs se font temporaires, mobiles et s'horizontalisent

L'importance de l'éducation et la formation tout au long de la vie

« Par exemple, les universités populaires se sont généralisées sur le territoire. Les acteurs atteignent un niveau d'analyse qui leur permet de s'impliquer efficacement dans le processus de coresponsabilité »¹⁷
 « dans les anciens cercles ouvriers transformés en espace de co-working et de coaching citoyen, chacun vient partager ses connaissances et ses compétences dans un système ouvert à tous. »

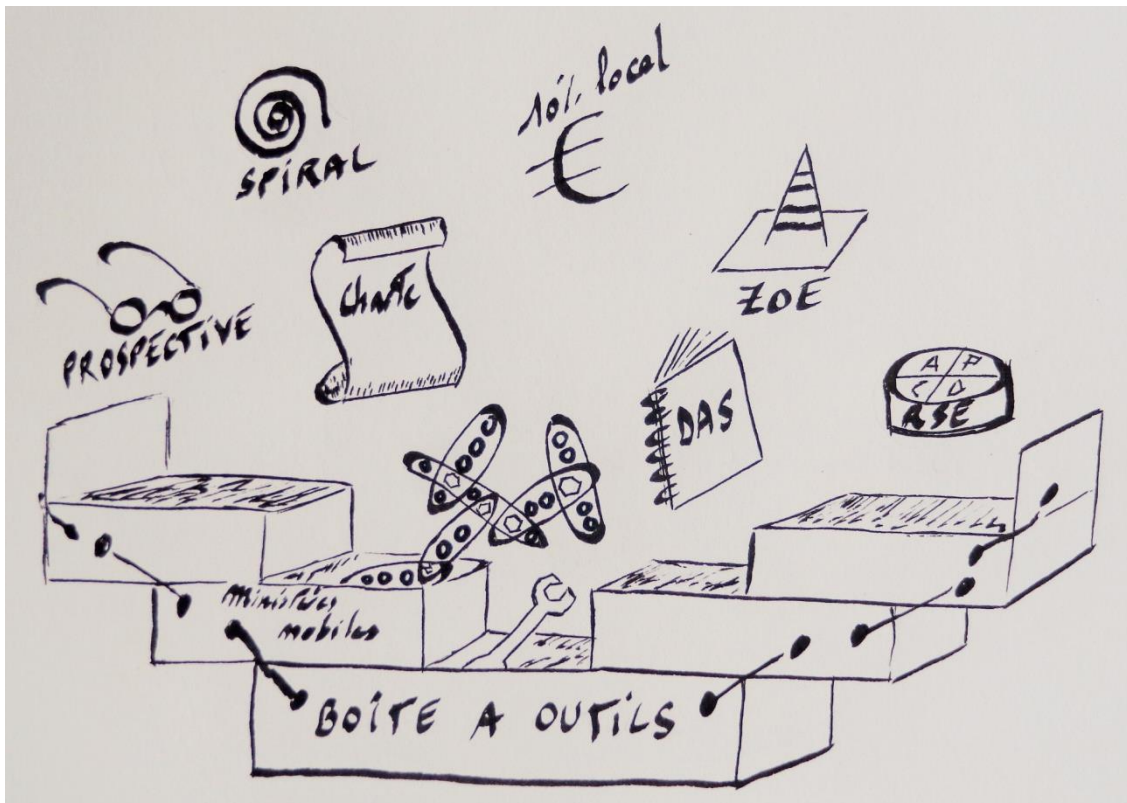


« Montée en capacités de tous et toutes pour parvenir à partager les enjeux du territoire ».

- Les institutions publiques et collectivités locales généralisent « les espaces d'échanges de savoir, de partage de connaissances, sous diverses formes pour mobiliser tous les publics : des forums ouverts, le porte à porte, les outils numériques... »
- « Ces espaces sont utilisés pour nourrir les diagnostics territoriaux et participer à la détermination des enjeux prioritaires des territoires, tout cela venant alimenter la capacitation du plus grand nombre. »
- Les institutions publiques et collectivités locales assurent « une animation permanente de ce système d'espace d'échange et de montée en capacitation, pour alimenter l'étape de valorisation des initiatives et donc la capacité à multiplier les initiatives les plus intéressantes et répliquables. »¹⁸

¹⁷ Ibid

3. Les modalités de la contribution : une nouvelle boîte à outils



La prospective, la projection, les récits de vie... « Partir de là où on veut aller »¹⁹

Demander à des groupes hybrides de dessiner la démocratie en 2033 et constater que c'est « simple ». On y dessine des comités d'éthique, du tirage au sort, des mandats impératifs mais temporaires, des connexions entre individu et collectif, local et global, des moyens financiers gérés au local et des ressorts pour que tous puissent « agir en démocratie »²⁰ comme le revenu de base qui garantirait à chacun les moyens d'une vie digne et les possibilités de choix d'implication dans le collectif...²¹

« Une boîte à outils ajustable²² :

- le **Droit d'Activité Sociétale**²³ » qui libère un temps d'activité sociétale dédié pour tous les habitants (salariés, étudiants, retraités, chômeurs, etc...) ;
- « le **10 % local** », part de salaire ou d'allocation payée en monnaie locale pour promouvoir une économie de proximité responsable et non délocalisable ;
- « la **RSE** », responsabilité sociale et environnementale de tous ;
- « le **bulletin d'activité sociétale** » qui rend compte mensuellement des contributions sociétales des individus (axes globaux et locaux, au choix) ;

¹⁸ Atelier d'évaluation proactive par les pairs de l'Acte 2 de l'Agenda 21 de la Gironde - 2013

https://www.youtube.com/watch?v=PE_lq-e0aQE

¹⁹ Devise du Labo'M21, tiers espace de créativité en Gironde

²⁰ Hélène Balazard, « Agir en démocratie », éditions de l'atelier, 2015.

²¹ Soirée étoiles et prospective du séminaire annuel du réseau des Agenda 21 de Gironde – Dédié à la participation citoyenne avec carte blanche à Armel Le Coz- oct 2014

²² Idem

²³ Atelier prospectif « les Agenda 21 de demain » organisé par le Ministère en charge du développement durable à l'occasion de la préparation de Rio+20 en 2012. <http://www.developpement-durable.gouv.fr/Les-scenarios.html>

- les « **ZOE** », Zones Opérationnelles Expérimentales, zones de transition éphémères pour expérimenter des nouvelles solutions et
- les « **ministères mobiles** », structurations souples et agiles des pouvoirs publics au plus près des projets locaux.
- La **méthode participative ascendante SPIRAL** : « Penser le progrès en termes de capacité à vivre ensemble sur une même planète est devenu, plus que jamais dans l'histoire de l'humanité, à la fois une évidence et une nécessité. SPIRAL est une démarche d'apprentissage collectif visant à construire progressivement, depuis le niveau local jusqu'au niveau global, la capacité de la société à assurer le bien-être de tous par la coresponsabilité de ses différentes parties prenantes : citoyens, acteurs publics et privés. »²⁴

Charte de coresponsabilité²⁵ : de la hard law à la soft law...

« Cette nouvelle façon de fonctionner constitue un nouveau projet social, un nouveau projet sociétal voire un nouveau contrat social. Ce projet s'intègre dans le respect de la loi applicable. » « La ZOE sera constituée par des personnes juridiques distinctes et totalement indépendantes à la fois dans le mode de fonctionnement et individuellement. Chacune entend conserver sa propre responsabilité. La ZOE définit son processus décisionnel et les voies de recours ouvertes à chacun. » « Le droit est au service des hommes et pas l'inverse et la création de nouvelles institutions comme celles là seront très certainement et nécessairement novatrices et entraîneront une évolution du droit et une adaptation, ce qui est tout à fait pour les juristes jubilatoire et euphorique »²⁶

« La chouette de Minerve ne prend son vol qu'à la tombée de la nuit »²⁷. Se souvenir que le droit n'est pas là pour empêcher, bloquer ou interdire mais qu'il est là pour permettre la société que nous voulons. Les lois se construisent, se débattent et se votent.

Se dessinent des chartes de coresponsabilité, du droit doux, adaptable, circonstancié, jurisprudentiel, des conventions humaines et sociales et une responsabilité connectée au monde tel qu'il est. La coresponsabilité n'est pas un partage de responsabilités mais un écosystème capacitant et bienveillant favorisant le fait que chaque agent puisse prendre ses responsabilités à 100%.

²⁴ https://wikispiral.org/tiki-index.php?page=D%C3%A9marche+SPIRAL&structure=Nouvel+accueil&page_ref_id=797

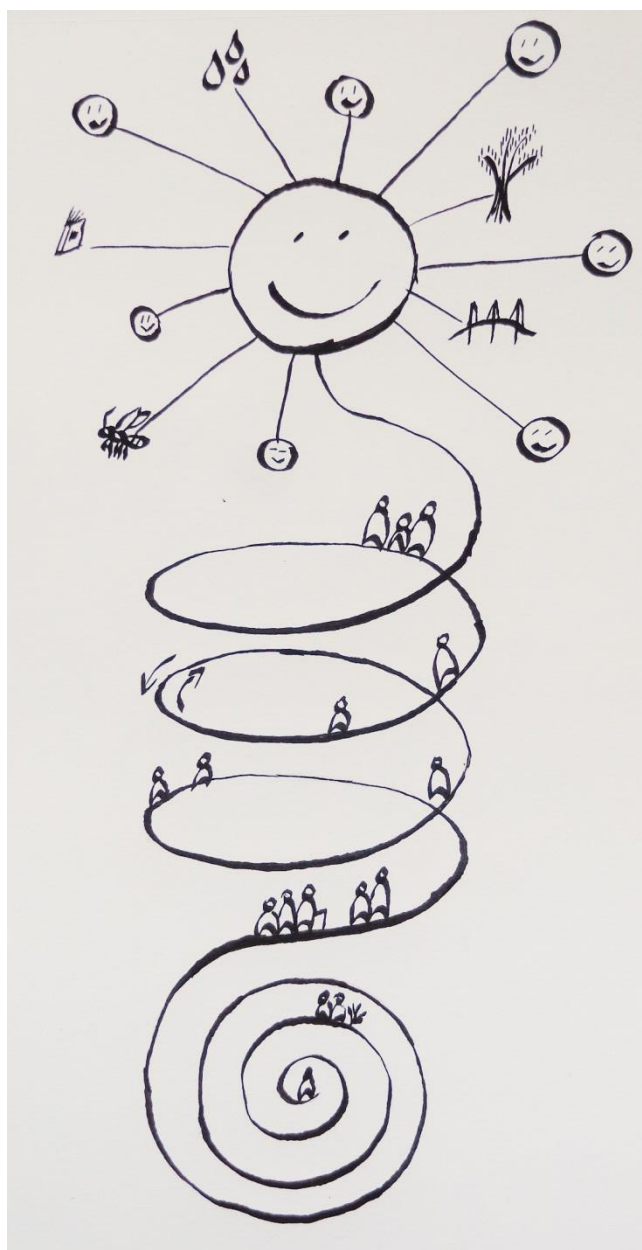
²⁵ Film prospectif « la capacité alimentaire pour tous en Gironde en 2033 »

<https://www.youtube.com/watch?v=2PBz0eTAJOk>

²⁶ Quelle législation ? La Gironde territoire de coresponsabilité en 2033. Interview de Anne Cadiot-Feidt, Bâtonnier de Bordeaux. 2013 https://www.youtube.com/watch?v=yxb_ZolavqY

²⁷ G.W.F. Hegel, « Principes de la philosophie du droit », 1821

Dessine-moi la démocratie de demain



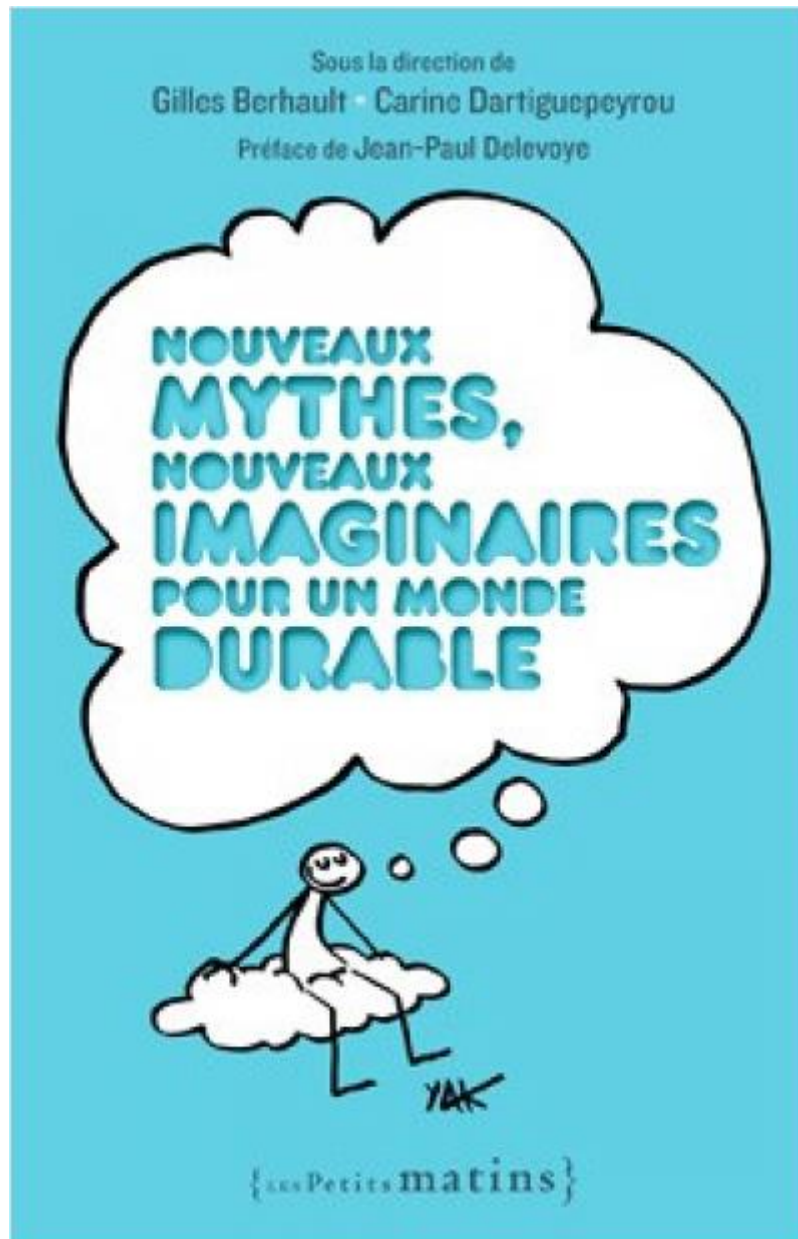
Les transitions écologiques et énergétiques sont inévitables mais la justice ne l'est pas.

Voilà en clin d'œil et en synthèse, le dessin de celles et ceux qui aspirent, inspirent et construisent une société inclusive durable qui conjugue transitions avec justice sociale et territoriale.

Le système esquissé reconnaît l'individu dans toutes ses dimensions et place le bien-être de tous aujourd'hui et demain au cœur de son organisation : comme point de départ et comme point d'arrivée. Il maintient lisibles les circulations entre bien-être individuel et bien-être collectif et pose dans ce dialogue les conditions d'un mieux vivre ensemble aujourd'hui et demain.

Il ne faut pas oublier ces autres dessins que l'on ne dessine pas dans ces ateliers et chantiers : celui de la dictature financière, sans visage, déshumanisée, nanosecondisée... Et, un trait qui s'affermirait, un autre dessin de dictature, une dictature écologique, de plus en plus souvent dessinée par les militants désabusés. Mais on parlait ici de démocratie...

Version auteure [CCbySA](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)
Julie.chabaud@posteo.net



<https://www.lespetitsmatins.fr/collections/essais/175-nouveaux-mythes-nouveaux-imaginaires-pour-un-monde-durable.html>